

國 立 清 華 大 學 命 題 紙

96 學年度 ____ 高階經營管理碩士在職專班 ____ 系（所） _____ 組碩士班入學考試

科目 ____ 管理概論 ____ 科目代碼 0102 共 ____ 頁第 ____ 頁 *請在【答案卷卡】內作答

1.(25%) 您認為台灣那一家公司最具有國際競爭力？請簡述您的理由。

2.(25%) 隨著企業規模的擴大與產業的成熟，產業領導廠商擁有市場佔有率及資源優勢，往往逐漸流失創業精神與創新能力。面對新技術與新商業模式的衝擊，可能在不自覺中喪失領導地位。請就您的工作經驗闡述並舉例說明，高階經理人如何促進企業內部創業精神與創新能力。

3.(25%) 某公司即將全面更換 ERP(Enterprise Resource Planning)系統，並已選定軟體及輔導顧問公司，試論其可能遭遇的風險與因應之道。

4.(25%) 『才出於學，器出於養』，即將成為清華 EMBA 學生的您，對於這句話有何想法？試申論之。再者，『氣』與『器』又有何不同？