

國 立 清 華 大 學 命 題 紙

96 學年度工業工程與工程管理學系（所）碩士在職專班組碩士班入學考試

科目 工業工程與管理實務 科目代碼 0302 共 / 頁第 / 頁 *請在試卷【答案卷】內作答

註：不得使用計算器。

1. 試列出 JIT 生產方式（又名：豐田生產方式、Lean Production）中，你認為最重要的三項觀念，並針對這三項做說明。(25%)
2. 試整理你對「標準化」的看法。(25%)
3. 如果標準作業程序（SOP）未盡完善，是否還要堅持遵守？試簡述你的看法。(15%)
4. 廠房佈置中有所謂「製程佈置」與「產品佈置」，前者係將相同製程之設備置於一區，後者則將設備按產品製造流程安排。試問：那一種佈置的設備使用率會比較高？請解釋。(15%)
5. 那些是銷售預測或生產計劃不能非常準確的原因？要如何應付？(15%)
6. 如果生產計劃從來無法準確，我們有可能不需要它嗎？試簡述你的看法。(5%)